
relatório de 5 anos do ThinkFuture

THINK
/ FUTURE

**Tozzini
Freire.**
ADVOGADOS

Nesse marco tão especial, lembre conosco os últimos 5 anos de transformação, conquistas, advocacia inovadora e pioneirismo.

ThinkFuture já faz história – mas, sempre, como seu próprio nome e slogan dizem: **com colaboração e foco no futuro.**

sumário

01 inovação é um valor inegociável para nós

02 inovação se faz com colaboração

O primeiro programa de inovação estruturado por um escritório de advocacia *full-service* na América Latina



5 ANOS THINK/FUTURE

Este relatório é um convite a percorrer e explorar as principais iniciativas, projetos e atividades realizadas em ThinkFuture desde sua fundação.

03 retrospectiva

#tbt

04 2021: novo marco

Uma fase mais próxima de nossos clientes

05

núcleo de soluções avançadas

Projetos pensados com e para clientes,
movidos a dados e com o usuário no centro

06

núcleo de pesquisa & conteúdo

07

núcleo de transformação digital & legal operations

08

ThinkFuture em números e reconhecimentos

09

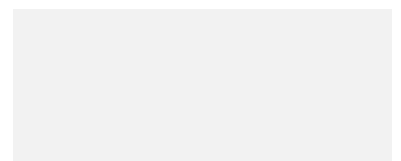
pensando sobre o futuro





01

**inovação
é um valor
inegociável
para nós**



Nas palavras de **Fernando Eduardo Serec**, CEO de **TozziniFreire Advogados** e idealizador do programa ThinkFuture:

inovação e inclusão são valores inegociáveis



Fernando Serec
CEO de TozziniFreire

Por isso, hoje, após 47 anos de história no mercado jurídico, **quando o assunto é inovação, nosso escritório é destaque.**

*“Em tempos de alta competitividade no mercado, o desafio da diferenciação é cada vez maior. Assim, a inovação surge como um relevante diferencial competitivo de mercado. Nos diferenciamos justamente por buscar fazer bem-feito nosso trabalho e proporcionar ao nosso cliente **soluções jurídicas seguras e inovadoras**, combinando o melhor dos dois mundos: a agilidade da tecnologia com a experiência de quase 50 anos de prática jurídica.”*

Fernando ainda destaca que um dos principais marcos na consolidação da posição estratégica de TozziniFreire Advogados como escritório inovador e alinhado ao ambiente de inovação global foi a criação do ThinkFuture, **o primeiro programa de inovação estruturado por um escritório de advocacia full-service na América Latina.**

Certamente, criada há 5 anos, a iniciativa do ThinkFuture amplia nosso status de **referência jurídica** em assuntos de tecnologia e empreendedorismo, além

de capacitar os nossos profissionais para o exercício de uma profissão que se encontra em constante transformação.

Além disso, o programa tem **atuação concreta junto aos nossos clientes**, pensando e cocriando soluções para melhorar a performance, eficiência e qualidade de nossa entrega. O objetivo é posicionar a advocacia moderna como um agente transformador e estratégico que busque impactar positivamente os resultados dos negócios.

O primeiro programa de inovação estruturado por um escritório de advocacia full-service na América Latina.



“O ThinkFuture foi resultado de muita reflexão sobre como a tecnologia poderia mudar o nosso negócio; como novos produtos poderiam afetar ou beneficiar nossas operações e como poderíamos criar uma cultura interna em relação à inovação.”

Novos sistemas de ferramentas tecnológicas, soluções mais práticas, formas mais eficientes de argumentação e apresentação de nossos trabalhos, grupos multidisciplinares, novas áreas e temas para o desenvolvimento de produtos jurídicos inovadores.



“Tudo isso para fazer diferente e melhor, ser mais produtivo e agregar valor aos serviços prestados aos nossos clientes.”

Com a colaboração, a cultura e o pioneirismo, que fazem parte desde a fundação de TozziniFreire, nenhuma meta é tão ousada que não possamos alcançá-la com excelência.

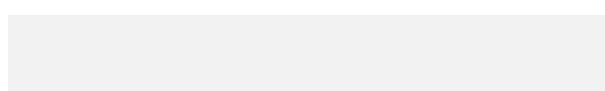
**Desde 2018, trazemos o futuro para o presente.
E este é apenas o começo da nossa jornada!**



02

inovação se faz com colaboração

O primeiro programa de
inovação estruturado
por um escritório de
advocacia *full-service*
na América Latina



TozziniFreire presenciou muitas transformações na sociedade desde sua fundação, em 1976, e a **inovação sempre fez parte de seu manifesto.**

Protagonizamos iniciativas pioneiras no mercado jurídico brasileiro, como o modelo *full open-space* nas unidades desde 2006, a criação de *foreign desks* para atendimento de regiões globais estratégicas e a consolidação inédita de áreas-chave como Compliance e Tecnologia.

Em 2016, fomos o primeiro escritório *full-service* brasileiro a dedicar uma área especialmente para startups.

Nesse contexto, com a expertise adquirida nessa prática e observando os avanços tecnológicos que vêm surgindo ao longo dos anos, como Inteligência Artificial, Blockchain, metaverso e veículos elétricos, enfatizou-se a **necessidade urgente de um alinhamento entre a prática jurídica e os desafios do século 21.**

Decidimos então expandir a área de startups e incluir cada vez mais inovação para promover a transformação cultural e digital dentro do escritório.

O mundo estava – e está – em constante e rápida mudança, e nossos profissionais precisam estar preparados para navegar nele.

Assim, em **13 de setembro de 2018**, após anos de envolvimento com o ecossistema de inovação global, TozziniFreire apresenta ThinkFuture: o primeiro programa de inovação estruturado por um escritório de advocacia *full-service* na América Latina.

Concebido a partir de uma ideia – *fazer de TozziniFreire o escritório mais inovador do Brasil* – e cunhado de acordo com as mais altas expectativas de clientes, parceiros e *standards* internacionais de excelência, hoje, contudo, nosso programa já parece existir há muito mais tempo – e, como deveria ser, ele está em constante evolução.

O primeiro programa de inovação estruturado por um escritório de advocacia *full-service* na América Latina.

Com uma abordagem única, o ThinkFuture se pauta em três grandes ideias:

1



Que inovação não é (apenas) tecnologia – e por isso nossos trabalhos não se baseiam apenas na adoção de novas ferramentas tecnológicas.

2



Que inovação é uma via de mão dupla, feita por muitas mãos – e, por isso, o ThinkFuture, mais do que tudo, é apenas um catalisador de projetos de inovação.

3



Que nossos clientes são o foco – e, por isso, nossos projetos são personalizados conforme suas necessidades específicas.



O ThinkFuture cresceu rápido: expandimos a equipe dedicada exclusivamente às atividades do ThinkFuture, definimos o *job description* da área e as *skills* necessárias para levá-la adiante. Entendemos seu posicionamento e passamos a conduzir projetos diretamente em cocriação com sócios de diversas áreas e seus clientes.

E gostamos de sempre reforçar nosso slogan tão verdadeiro e genuíno: **Inovação se faz com colaboração!** Os 5 anos de história do ThinkFuture foram construídos a partir do trabalho de muitas mãos, incluindo não somente as pessoas que já fizeram e fazem parte da nossa equipe, mas também de clientes, parceiros e colaboradores de TozziniFreire Advogados que apoiaram e participaram de nossos projetos e iniciativas.

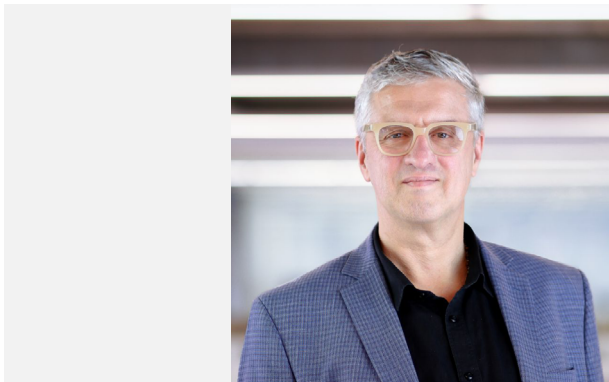
fazemos **inovação**
com **colaboração**

A diversidade e a pluralidade do pensar humano é essencial no desenvolvimento de novas ideias, e um dos combustíveis mais poderosos para iluminar caminhos ainda não explorados.

Nosso **time é diverso, multidisciplinar e plural.** Majoritariamente formado por mulheres, reforçando nossas ações afirmativas para a equidade de gênero. Profissionais de diferentes áreas, histórias e competências complementares.

Contamos com o apoio incondicional de nosso CEO, de nosso Comitê Executivo e de nosso Comitê de Assessoramento em Inovação. E, principalmente, contamos com a colaboração de todos os profissionais de TozziniFreire Advogados, **que desbravam conosco a nossa jornada de inovação.**

Nosso time é diverso, multidisciplinar e plural.



Fernando Serec
Sócio gestor e CEO de TozziniFreire



Patrícia Helena Marta Martins
Sócia e líder de Inovação no Comitê Executivo



**Fernando Silveira
Carvalho**

Sócio, membro do Comitê
Executivo e do Comitê de
Assessoramento de
Inovação



Bruna Borghi Tomé

Sócia e membro do Comitê
de Assessoramento de
Inovação



**Carla do Couto
Hellu Battilana**

Sócia e membro do Comitê
de Assessoramento de
Inovação



**Fernanda Bianco
Pimentel**

Sócia e membro do Comitê
de Assessoramento de
Inovação



Gabriela Vitiello Wink

Sócia e membro do Comitê
de Assessoramento de
Inovação



Igor Manastella

Diretor de Tecnologia
da Informação e
membro do Comitê de
Assessoramento de
Inovação



03

retrospectiva

#tbt



Você, provavelmente, conhece o ThinkFuture a partir dos seus **três núcleos de atuação**, mas nem sempre foi assim...

Nossa estruturação inicial se deu a partir de seis eixos de transformação:



Events

Explorar e difundir o conhecimento através da participação e organização de eventos institucionais e debates internos sobre inovação e tecnologia.



Partnership

Fortalecer os relacionamentos com associações, aceleradoras e incubadoras em prol de um ambiente mais seguro para o empreendedorismo.



Spaces

Promover a instalação de espaços de inovação no escritório e posicionamento de advogados em ambientes de trabalho criativos: *coworkings*, salas de *design thinking* e áreas de descontração.



Academy

Preparar nossos colaboradores para o futuro por meio de cursos, estudos e *workshops* voltados à difusão do conhecimento relacionado à tecnologia, inovação, cultura e empreendedorismo.



Culture

Propor mudanças de mentalidade com engajamento na cultura empreendedora e geração de valor aos nossos clientes.



Tech

Implementar tecnologias como Inteligência Artificial, *analytics*, automação de *due diligence* e elaboração de documentos.

Esses seis pilares, que guiaram os primeiros três anos do ThinkFuture, refletiram em uma **atuação fortemente dedicada a implementar iniciativas de transformação interna** de TozziniFreire. Afinal, a inovação, antes de mais nada, exige mudanças e renovações internas – e foi esse nosso foco até o **turning point, em 2021**.

São vários os primeiros marcos que merecem destaque; afinal, cada primeira conquista é um passo rumo ao que somos hoje, e o que seremos amanhã.



Até agosto de 2022, foi esse o logo que marcou a “cara” do nosso programa. Amarelo, azul e branco, com elementos que remetiam à tecnologia e inovação.

Essa também foi a identidade visual utilizada para criar nossos primeiros adesivos. Se você tem um desses já pode ser considerado “das antigas”!



Setembro: 1º anúncio internacional

Em setembro de 2018, Fernando Serec anunciou pela primeira vez a criação do programa ThinkFuture fora do país. A apresentação foi realizada em Nova Iorque e teve como objetivo apresentar internacionalmente a iniciativa.

Primeiras publicações



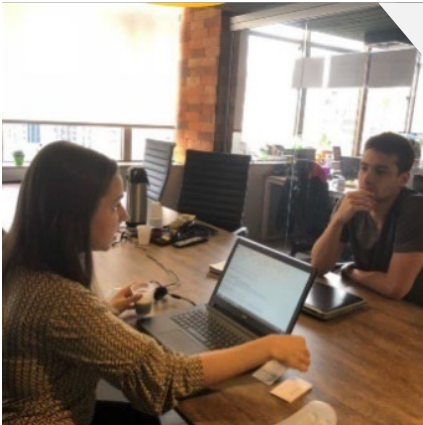
Ainda em 2018, tivemos o prazer de começar a produzir conteúdo sobre Direito, tecnologia e inovação para **grandes veículos da imprensa nacional**.

Lançamos, por exemplo, o **Open Innovation**, guia jurídico para o relacionamento de grandes empresas com startups.

Novembro: 1º Road Show internacional

Em novembro de 2018, foi a vez de **apresentarmos o ThinkFuture na Califórnia**. Nosso 1º Road Show internacional foi realizado em meio a escritórios estrangeiros e empresas de tecnologia, marcando o fechamento de um ano tão importante em nossa história.

Aconteceu também em 2018...



Mentorias para startups

Painel LawTech: 1ª palestra sobre o ThinkFuture



Evento sobre empreendedorismo feminino



Primeiro evento jurídico sobre pagamentos instantâneos do Brasil



2019

Abril: Visita de Jameson Dempsey

Em 22 de abril, recebemos a visita de Jameson Dempsey, **advogado, membro do CodeX e um dos fundadores do Legal Hackers**, para um encontro sobre o futuro da advocacia, o ecossistema de empreendedorismo e tecnologia no Brasil e as ações de TozziniFreire no campo da inovação.

Setembro: 1º Aniversário do ThinkFuture

Em 13 de setembro, **celebramos nosso 1º aniversário** com a realização de um vídeo institucional sobre os principais focos e conquistas do programa de inovação.



Para comemorar o aniversário com a nossa cara, **transformamos o ambiente de trabalho** com a decoração dos elevadores na sede do escritório.

Outubro

Durante o ano de 2019, marcamos presença em diversos eventos **nacionais e internacionais** envolvendo Direito, tecnologia e inovação, como patrocinadores, expositores e ouvintes.

Lisbon Law & Tech

Dentre eles, realizamos a nossa **primeira palestra sobre legal operations** na Europa, durante o evento Lisbon Law & Tech.

Em 21 de fevereiro, tivemos a oportunidade de apresentar o programa ThinkFuture em um dos principais veículos da mídia nacional:

Forbes Brasil

“O Programa ThinkFuture (TF) foi criado como resposta às novas oportunidades de negócio apresentadas pelas imperativas digitais do mercado, as mudanças no setor jurídico e a necessidade de fazer com que tecnologia, inovação e empreendedorismo se tornem elementos-chave da cultura da empresa.”



“TozziniFreire evolui programa de inovação e conquista gigantes da tecnologia”

Março: Pandemia

A pandemia da Covid-19 fez da incerteza um sentimento comum a pessoas e organizações. Uma crise sanitária sem precedentes – aliada à globalização acentuada, que permitiu sua exponencial evolução – transformou qualquer vislumbre de previsibilidade em um futuro distante de quase todos os setores econômicos. Foi necessário desaprender e reaprender hábitos, costumes e convicções.

Dentre as muitas mudanças aceleradas pela Covid, a **disseminação de ferramentas tecnológicas no ambiente de trabalho** foi, indiscutivelmente, uma das mais marcantes.

Assim como em outras muitas profissões, o contato físico no dia a dia jurídico foi substituído por plataformas de conexão remota, que permitiram a plena realização das atividades sem a necessidade de deslocamentos e reuniões presenciais. Em algumas empresas, foi uma transição difícil, mas, **com o auxílio do ThinkFuture, TozziniFreire já estava familiarizado com o uso de tecnologia no cotidiano.**

Foi necessário desaprender e reaprender hábitos, costumes e convicções.

Durante os meses seguintes em que foi necessário o isolamento social, **continuamos trabalhando e adaptamos rapidamente** nossos eventos, encontros e projetos para o formato online até a retomada das atividades presenciais em 2022.

Setembro: 2º Aniversário do ThinkFuture

Em 13 de setembro, foi a vez de comemorarmos o **2º aniversário do ThinkFuture**. Com mais um ano de existência, nosso programa de inovação ganhou ainda mais força e foco na rota da inovação, podendo contribuir com a prestação de serviços do escritório **sem renunciar à agilidade e criatividade.**





04

2021: novo marco

Uma fase mais próxima
de nossos clientes

Olhar de Patrícia Helena Marta Martins, sócia
e líder de Inovação no Comitê Executivo,
sobre a nova fase do ThinkFuture

Nas palavras de Patrícia Helena Marta Martins, 2021 foi um ano extremamente marcante para o programa.

*“Após mais de dois anos de trabalho com foco em iniciativas de transformação interna, identificamos um grande potencial de expandir nosso escopo de atuação para atender o público externo. Com essa virada de chave, o **ThinkFuture deu seus primeiros passos na cocriação com clientes.**”*



Patrícia Helena Marta Martins

Sócia e líder de Inovação no Comitê Executivo

Projetos personalizados e desenvolvidos especificamente para as necessidades de nossos clientes passaram a integrar as iniciativas do ThinkFuture.



*“Nesse momento, atingimos mais um diferencial competitivo – um programa de inovação construindo um portfólio de **clientes próprios** para atender com excelência as demandas do mercado.”*

Projetos personalizados e desenvolvidos especificamente para as necessidades de nossos clientes.

*“Nós enxergamos o turning point, então, como o marco a partir do qual o programa **alçou voos mais altos e ambiciosos** rumo a novos desafios e conquistas. Desde então, **os resultados falam por si só.**”*

O ThinkFuture inaugurou oficialmente suas três frentes de atuação.

Em 2021 elevamos nosso programa para um patamar ainda mais inédito na América Latina. O ThinkFuture inaugurou oficialmente suas três frentes de atuação, as quais, desde então, guiam a atuação do programa.



soluções avançadas

Desenvolvimento de soluções avançadas de **tecnologia e design** em projetos para clientes, aplicando-as aos nossos serviços e produtos jurídicos.



transformação digital & legal ops

Projetos orientados pela **eficiência com áreas jurídicas e não jurídicas** de melhoria contínua por meio de treinamentos, *legal techs*, *design* de serviço e outras ferramentas inovadoras.



pesquisa & conteúdo

Apoio a advogados e grupos de prática em pesquisas e criação de conteúdo em **temas de Direito, inovação e novas tecnologias**: artigos, eventos, publicações e acompanhamento regulatório.

Em maio de 2021, em um evento virtual organizado pela Stanford Law School (SLS – CodeX), **apresentamos internacionalmente a nova fase do nosso programa de inovação.**

Tivemos a oportunidade de anunciar que, além de promover a transformação digital no escritório, o ThinkFuture está estruturado para desenvolver ferramentas que visam fornecer serviços avançados a clientes internos e externos.

O ThinkFuture está estruturado para desenvolver ferramentas que visam fornecer serviços avançados a clientes internos e externos.

Nas próximas páginas, você poderá conhecer mais sobre cada um de nossos núcleos de atuação a partir de seus objetivos, projetos e iniciativas de destaque.



05

núcleo de soluções avançadas

Projetos pensados com e para clientes,
movidos a dados e com o usuário no centro

Análise de Dados

Alguns dizem que os dados são o novo petróleo, outros defendem que são ainda mais valiosos. Certo é que estamos na era digital e a quantidade de dados no mundo cresce dia a dia de forma exponencial, e o valor dessas informações se mostra cada vez mais expressivo.

Apesar do inquestionável poder dos dados, pesquisas indicam que apenas 40% são usados para fins analíticos. Isso significa que grande parcela dos dados gerados não são convertidos em informações úteis e valiosas.

A **Análise de Dados** é uma ferramenta poderosa, capaz de revolucionar a tomada de decisão e trazer inúmeros benefícios para as operações de negócios, permitindo: decisões mais estratégicas; melhor controle dos processos operacionais; compreensão dos anseios e expectativas dos clientes; e operações de negócios mais eficientes.

Por isso, o nosso núcleo de Soluções Avançadas se dedica a iniciativas de **Análise de Dados** internas e externas para orientar clientes e advogados em suas decisões.

Conheça algumas das iniciativas de Análise de Dados

O **Litigation Analytics** é um dos nossos projetos de destaque. Em 2020, para apoiar nossos clientes na tomada de decisões, desenvolvemos uma *dashboard* contendo dados em tempo real acerca dos processos sob representação de TozziniFreire Advogados, permitindo a consulta rápida, detalhada e intuitiva das informações.

O **Privacy Track** é um exemplo de projeto que combina a análise de dados jurídicos com a apresentação em forma de *dashboards*. Em colaboração com a área de Cybersecurity & Data Privacy, desenvolvemos uma plataforma tecnológica para maior eficiência em projetos de adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

Além de melhorar o fluxo de trabalho dos nossos advogados, a plataforma tem sido utilizada por clientes para acompanhamento e visualização das recomendações jurídicas.

Dashboards & BI



Projetos de ciência de dados entregues em formato de *dashboard*. Transformamos dados complexos em **informações acessíveis e acionáveis**, através de *dashboards* personalizados que oferecem uma visão abrangente dos dados utilizados nos casos.

Os *dashboards* não apenas facilitam a compreensão, mas também permitem uma análise aprofundada de padrões, tendências e correlações que antes passavam despercebidos.

Análise de dados jurídicos



Projetos de análise de dados jurídicos para **prever tendências e padrões**, entender melhor os fluxos jurídicos e antecipar potenciais desafios.

Os *insights* por meio de dados podem aprimorar nossa abordagem, examinar a eficácia de diferentes estratégias legais e até mesmo prever pontos de atenção em casos complexos.



A nossa frente de Soluções Avançadas realiza tanto estudos de jurimetria quanto de volumetria.

Você sabe a diferença entre jurimetria e volumetria?

Jurimetria

Analisar dados para obter conhecimento fino. Detectar padrões, tendências e *insights* em processos e jurisprudência. Prever resultados/cenários e oferecer probabilidades de ocorrência.

A título ilustrativo, participamos de projetos envolvendo **due diligences**, no qual analisamos litígios em andamento, aspectos de contratos comerciais, cláusulas contratuais que poderiam ter um impacto negativo na transação, entre outros pontos.

Volumetria

Recolhimento de dados para entender o cenário macro, de volume. Apresentar um panorama geral das situações dos processos judiciais.

Também atuamos em projetos envolvendo **eficiência jurídica**, nos quais analisamos dados gerais de processos como número de processos em andamento e encerrados, distribuição por assunto e objeto, valores envolvidos, entre outros indicadores que ajudam nossos clientes a tomarem decisões sobre os seus negócios.

Legal Design

Nossos clientes estão familiarizados com tecnologia, sabem interagir com ela e esperam serviços que combinem alta qualidade técnica, com a praticidade e a experiência do usuário, inclusive na prestação de serviços.

Pode parecer uma demanda abstrata para o Direito, mas não é. É aí que entra o **Legal Design**.

As grandes empresas de tecnologia revolucionaram o mercado não apenas porque trouxeram inovações técnicas, mas, também, porque **incorporaram em seus produtos o valor trazido pelo design** – o valor do ser humano no centro de tudo.

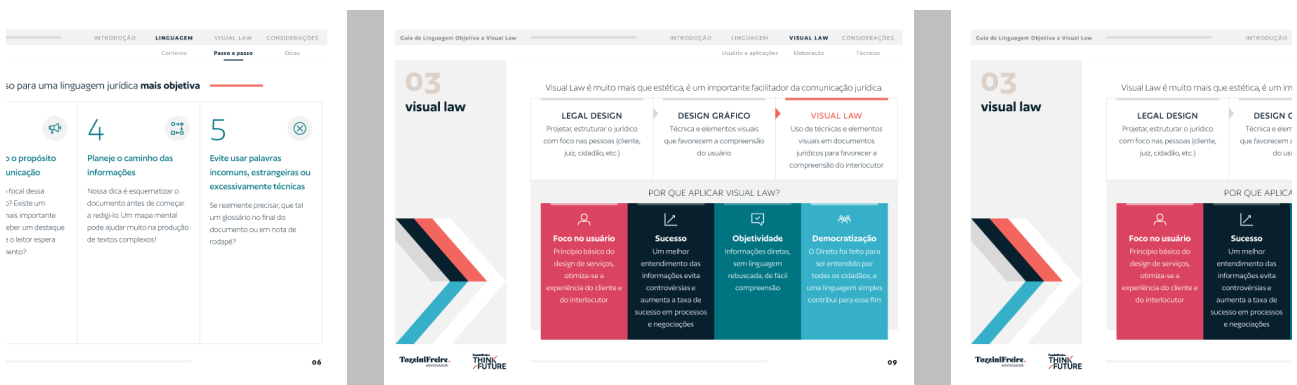
A mesma revolução no pensamento ocorreu no meio jurídico nos últimos anos. Em um contexto em que o Direito é feito por advogados para advogados, onde se encaixa o cliente?

Trazer o cliente de volta ao centro do serviço jurídico, fazer inovação para o outro e pensando no bem do outro.

É preciso rever a maneira como nos comunicamos, trazer o cliente de volta ao centro do serviço jurídico, fazer inovação para o outro e pensando no bem do outro. E é isso que fazemos!

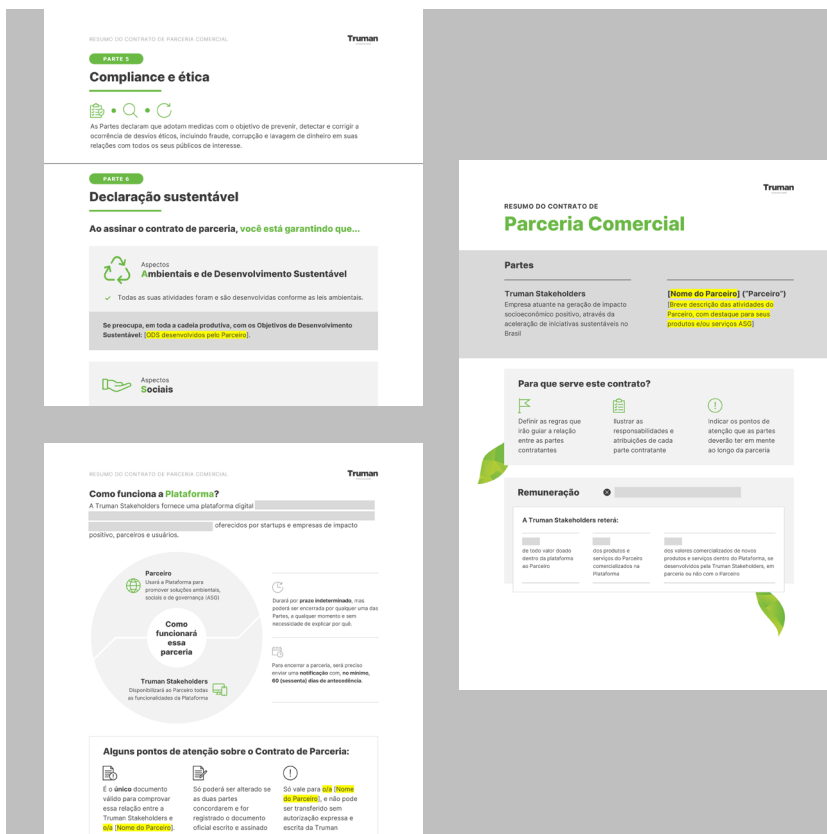
Com esse desafio de preparar nossos advogados para repensar as entregas de TozziniFreire, em 2022, produzimos e lançamos, em colaboração com a área de Comunicação do escritório, o nosso **Guia de Linguagem Objetiva e Visual Law**.

Intuitivo, fácil, dinâmico e interativo. O guia oferece ferramentas para que nossos colaboradores possam, autonomamente, aprender como aplicar técnicas de Linguagem Objetiva e Visual Law em seu dia a dia a partir do uso de recursos visuais e linguagem objetiva na elaboração de documentos jurídicos.



Mas, não para por aí. Além das iniciativas de treinamento e capacitação interna de nossos advogados, **concretizamos diversos projetos em co-criação com clientes e áreas do escritório.**

Vamos ver alguns destaques?



Contratos e templates

Apresentações

General Overview of the Brazilian civil procedure

Steps 2nd and 3rd may be switched in some cases

General C

return to menu

Cases Overview

80 total number of ongoing cases which were filed in 2021 and 2022

Success rate and case status

Considering the number of cases (61 closed in 2021 and 2022. *Numbers in absolute

Case Status	Count
Partially Favorable	5
Unfavorable Ruling	7
Settlement	30
Favorable Ruling	39

All data regarding matters under TozziniFreire's representation.

total cases in 2021/2022 considering the filing year *Numbers in absolute

80 cases

2022: 55 cases (69%)
2021: 25 cases (31%)

REGIONS COMPARISON

Region	2022	2021
South	7	3
Southeast	1	1
Central-West	4	1
Northwest	5	1
North	5	1

São Paulo is the State with most cases in both years.
Bahia presented the largest % growth in cases between 2021 and 2022.

Conteúdo parcialmente suprimido por razões de confidencialidade

modalidade e jornada de trabalho

quando remoto:

- o período de trabalho será aquele previamente acordado com o gestor
- as funções a exercer serão todas do cargo, sem distorção

ATENÇÃO!

durante o período de teletrabalho, o empregado:

- podrá ser requisitado presencialmente, sem indenização, compensação ou rescisão dos dias de trabalho presencial em remoto.
- será sujeito ao controle de jornada e deverá manter o mesmo controle e horário que no período presencial, limitado à jornada diária de 8 horas.
- que usar aplicativos e programas de comunicação fora de sua jornada de trabalho, não configurará tempo à disposição da empresa, regime de prontidão ou de solidariedade, exceto acordado previamente por escrito.

equipamentos, infraestrutura e comunicação

A Empresa fornecerá notebook corporativo para o desenvolvimento das atividades profissionais do empregado em regime híbrido.

O que se espera do seu equipamento no trabalho remoto?

- Que seja capaz de fazer e atender a ligações de vídeo em local apropriado
- Que todo equipamento fornecido pela empresa seja devidamente zelado – sob pena de ressarcimento
- Que todo equipamento fornecido pela empresa seja devolvido sempre que solicitado ou em caso de rescisão

quem pode fazer o regime híbrido?

Empregados que exercem **funções administrativas** e que possuem toda a infraestrutura necessária.

como se candidatar?

Política de Trabalho Híbrido Voluntário

Esta política estabelecerá os direitos para o trabalho em regime híbrido em empresa.

responsabilidades durante o trabalho híbrido

- Solicitar aprovação prévia de seu superior antes de efetuar qualquer trabalho em hora extra
- limite máximo: 2h extras/dia** ou compensação
- Realizar a marcação do horário referente à sua jornada de trabalho extraordinária, atrasos e faltas, por meio do controle de jornada por exceção.
- Garantir o cumprimento de todos os procedimentos
- Cumprir os prazos de entrega das atividades sob sua responsabilidade.
- Observar, durante o trabalho híbrido, todas as disposições previstas nas
- Participar de todos os treinamentos realizados e comunicar à empresa quaisquer dúvidas, dificuldades

Políticas internas

Conteúdo parcialmente suprimido por razões de confidencialidade

Cartilha BPC-LOAS

A elaboração da cartilha contou com apoio do ThinkFuture em parceria com o programa TF Inclusão, também de TozziniFreire. Elaborada com base em técnicas de design de informação e linguagem simples, a cartilha foi distribuída em diferentes unidades de atendimento explicando o passo-a-passo para o recebimento do BPC-LOAS, um benefício previdenciário destinado a pessoas idosas ou com deficiência.

The image shows the cover and the first page of a guide titled 'Conhecendo o BPC-LOAS'. The cover features the title and a subtitle: 'Uma cartilha informativa para te ajudar a entender se você tem direito ao Benefício de Prestação Continuada, e como consegui-lo!'. Below this, it asks 'Quem pode se interessar?' and lists two categories: 'Pessoas com deficiência, (qualquer idade)' and 'Pessoas com 65 anos ou mais'. A blue box on the cover says: 'Se enquadrar em algum desses grupos? Dê uma olhada na cartilha para ver se tem direito ao benefício!'. The first page of the guide is titled 'CONHEÇA O BPC-LOAS' and contains the following text: 'Quem pode pedir o BPC-LOAS? • A pessoa da residência que tem direito ao benefício, ou • O responsável legal pela pessoa. Por exemplo: Meu sobrinho tem deficiência, e eu sou seu responsável legal. Posso pedir o benefício por ele! Já me inscrevi em outros programas sociais, ainda assim tenho direito ao BPC-LOAS? • Se você cumprir todos os requisitos, sim! O que eu recebo com o BPC-LOAS?'

The flowchart explains the eligibility process for BPC-LOAS. It starts with a person named Maria who has a minimum wage salary and 3 dependent children. It then calculates the total household income as 3 minimum wages. Next, it shows Maria's monthly income of R\$ 1,200.00 divided by 4 people, resulting in R\$ 300.00 per person. Finally, it compares this R\$ 300.00 to the BPC-LOAS reference value of R\$ 300.00, concluding that Maria is not eligible for the benefit.

This section of the guide is titled 'Começa o BPC-LOAS' and explains that it is an INSS benefit. It lists who can receive it: 'Pessoas com deficiência (sem idade mínima)', 'Pessoas brasileiras ou Pessoas de origem portuguesa', and 'Pessoas a partir de 65 anos'. It also notes that recipients must have a monthly income within INSS criteria. A section titled 'Como sei se minha renda me dá direito ao benefício?' provides a 4-step process: 1. See how much each person receives, 2. Sum the total and divide by the number of people, 3. Save the number (A), 4. Compare the number (A) with the BPC-LOAS reference value (R\$ 300.00).

Uma iniciativa do projeto “Direito Ilustrado”, conduzido por estudantes do Rio de Janeiro e premiada pelo Instituto Pro-Bono.

Automação

Além de tudo isso, nossa frente de Soluções Avançadas atua no desenvolvimento de ferramentas de automação e árvores de decisão para serem aplicadas em memorandos, *legal opinions* e criação de documentos, facilitando a interação de clientes com os resultados.

Árvore de decisões tributárias: reinventando a opinião legal

Uma das ferramentas de automação desenvolvidas envolveu uma opinião jurídica da área Tributária de TozziniFreire. Os sócios identificaram uma grande ramificação de variantes que alteravam o resultado de nossas recomendações.

Para abranger todas as possibilidades, o documento que seria entregue inicialmente ao cliente ficaria demasiadamente extenso, além de confuso e pouco intuitivo.

Por isso, o time do ThinkFuture foi acionado para repensar, ao lado da equipe da área Tributária, como comunicar essa opinião jurídica de maneira mais dinâmica e intuitiva.

A solução encontrada foi a produção de uma árvore decisória dinâmica e automatizada, através da qual o cliente poderia construir o memorando em tempo real, direto em uma plataforma desenvolvida e hospedada por TozziniFreire.



06

**núcleo de
pesquisa &
conteúdo**



A capacidade de inovar passa, sobretudo, pela habilidade de reação às transformações de forma rápida e eficiente.

Para tanto, é necessário que os atores envolvidos possuam recursos e subsídios para agir. Dentre eles, está o mais valioso: o conhecimento.

conhecimento e inovação

Conhecimento e inovação são conceitos intimamente relacionados e nossa frente de **Pesquisa & Conteúdo** oferece o suporte necessário para manter nossos profissionais sempre atualizados sobre temas de tecnologia, inovação, empreendedorismo e cultura.

Afinal, o profissional do futuro é aquele capaz de manter a mente aberta para unir conhecimento e criatividade. **E como fazemos?**

Smart Talks

O Smart Talks é uma iniciativa que **precede a criação do ThinkFuture**: um encontro mensal feito para os colaboradores do escritório para discutirem temas inovadores.



Primeira edição feita em 20 de fevereiro de 2018, organizada pela área de Tecnologia e Inovação, e abordou debates sobre Inteligência Artificial e responsabilidade robótica.

Muito antes da Inteligência Artificial se tornar um grande *hype* e dominar as manchetes dos principais jornais do mundo todo, **nossos profissionais já estavam discutindo o tema** e se aprofundando sobre tópicos que, hoje, ainda estão sendo estudados intensamente.

Desde então, já foram inúmeras edições, com encontros presenciais e virtuais, participação de convidados internos e externos, abordagem de assuntos dos mais diversos ramos do Direito, sempre com muita descontração e acessibilidade. Sem dúvidas, é uma iniciativa de sucesso e que temos orgulho de realizar.





Conheça alguns dos temas que já foram explorados em nossos encontros:

Inteligência Artificial e Direito

Outubro de 2018
1º Smart Talks Porto Alegre



Como a tecnologia está redefinindo a vida e a saúde no século XXI

Junho de 2019

A vida pós-coronavírus: efeitos permanentes da pandemia

Abril de 2020
Com o CEO Fernando Eduardo Serec em edição virtual

Criptomoedas

Setembro de 2022
Smart Talks comemorativo do 4º aniversário do ThinkFuture

Governança e regulação de soluções de IA

Março de 2023
Com os convidados Alexandre Zavaglia e a professora Dora Kaufman



Inovação, tecnologia e o futuro do Direito

Julho de 2022
Com o CEO Fernando Eduardo Serec na retomada das atividades presenciais



Como a tecnologia pode auxiliar em uma vida mais sustentável

Junho de 2023
Na Semana da Inclusão

Obra “Metaverso e aspectos jurídicos”

Metaverso foi uma das palavras mais citadas no mundo *tech* em 2021. Desde então, o metaverso virou tendência e passou a fazer parte das discussões sobre tecnologia do futuro.

O ThinkFuture, acompanhando de forma rápida as tendências do mercado e as suas implicações no mundo do Direito, produziu um dossiê informativo ainda em 2021, seguido pela organização da obra “Metaverso e aspectos jurídicos”, em 2022.



Escrita integralmente por sócios e advogados de TozziniFreire e editada em parceria com a Editora Almedina, o livro, lançado em agosto de 2022, explora os efeitos jurídicos das tecnologias descentralizadas, com foco no metaverso, a fim de abordar as transformações decorrentes dessa nova realidade. A obra já se tornou referência de estudo aos profissionais do Direito e demais interessados.

Radar ThinkFuture

Postagens periódicas sobre assuntos de tecnologia e inovação jurídica. Compartilhamos quinzenalmente, em nossos canais de comunicação, notícias e novidades relevantes para manter nosso público interno e externo atualizado. Eventos que participamos, novas decisões judiciais impactantes e destaques do mundo da tecnologia – informações fresquinhas e de qualidade para leitura rápida e acessível.

TechNews by ThinkFuture

Em 30 de abril de 2021, lançamos a TechNews by ThinkFuture – nossa newsletter semanal dedicada a trazer as principais novidades sobre inovação e tecnologia no universo jurídico.

O projeto já conta com mais de 90 edições circuladas.

Diretamente na caixa de entrada do e-mail dos nossos advogados, as notícias têm objetivo de mantê-los informados dos assuntos em alta e temas mais discutidos no momento.

Desde o lançamento da TechNews em abril de 2021, o projeto já conta com mais de 90 edições circuladas e, recentemente, ficou ainda melhor.

Em seu novo formato, além das notícias e *trending topics* de costume, trazemos recomendações de entrevistas, vídeos e podcasts de qualidade para aqueles que preferem consumir outros tipos de conteúdo.

Para finalizar, um radar com eventos, palestras, grupos de estudos, chamadas de artigos e novas oportunidades oferecidas por instituições de ensino e do mercado que podem interessar aos nossos profissionais.

A TechNews é mais uma iniciativa de sucesso que combina inovação com um de nossos recursos mais valiosos: o conhecimento.

Podcast Eficiência Jurídica

Acompanhando essa nova tendência de consumo de conteúdo, e com o objetivo de **difundir o conhecimento por meio de novos formatos e plataformas**, em 16 de novembro de 2022, lançamos o podcast Eficiência Jurídica.

Um bate-papo mensal com convidados para debater como a tecnologia, a ciência de dados, o *design* e as práticas interdisciplinares têm impactado a rotina de empresas e departamentos jurídicos em todo o mundo.

Atualmente, já são sete episódios disponíveis onde *heads* de inovação, gerentes e diretores jurídicos, advogados e representantes de grandes empresas falam um pouco de suas experiências no ecossistema de inovação.



Eduardo Gil, Diretor Jurídico da Mondelez



Gabriela Pereira, Gerente Jurídica das Lojas Renner na América Latina



Felipe Coffone, Head de Eficiência e Inovação Jurídica LATAM na Whirlpool Corporation



Vanessa Zaccaria, Gerente Jurídica e Legal Operations na Suzano S.A.



Léo Murgel, Legal and Corporate Affairs Chief Operations Officer na Salesforce



Eduardo Hiroshi Hirano, Diretor Jurídico na Hyundai Brasil



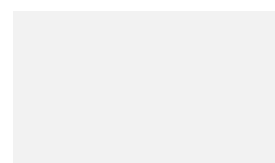
Anna Carolina Kastrup e Mark Harryson, ambos do Departamento Jurídico da Meta





07

**núcleo de
transformação
digital & legal
operations**



Para fecharmos a retrospectiva de nossas três frentes de atuação, apresentamos o **Núcleo de Transformação Digital & Legal Operations (Legal Ops)**: uma frente dedicada à realização de projetos e iniciativas que resultem em ganho de eficiência e produtividade de áreas jurídicas de TozziniFreire.

Identificar soluções inovadoras personalizadas que possamos melhorar, agilizar e transformar nossa maneira de trabalhar.

O **Legal Ops** é um conceito que vem ganhando cada vez mais relevância no meio jurídico e figura entre as principais tendências inovadoras no mundo do Direito. Trata-se de um conjunto de processos, atividades e profissionais dedicados a ajudar escritórios e departamentos jurídicos a se tornarem verdadeiros parceiros comerciais de seus clientes internos e externos, **otimizando suas atividades e aumentando a eficiência e a qualidade dos serviços prestados.**

Para isso, aproxima-se o mundo jurídico de metodologias e conhecimentos típicos da Administração e Gestão de Empresas, bem como de soluções tecnológicas para que advogados possam focar apenas em oferecer os melhores serviços jurídicos possíveis.

O ThinkFuture está em constante diálogo com as diversas áreas do escritório, para compreender quais suas principais demandas e identificar soluções inovadoras personalizadas para que possamos melhorar, agilizar e transformar nossa maneira de trabalhar.

Conheça algumas das iniciativas que integram nossa frente de Transformação Digital & Legal Ops:

Acompanhamento de Legaltechs

Em TozziniFreire, o uso da tecnologia para transformação interna de processos já é uma prática costumeira. **São inúmeras tecnologias que potencializam o nosso fazer diário**, por exemplo, através de sistemas de peticionamento eletrônico e atualização de processos, leitura de documentos e mapeamento regulatório.

Em 2023, o escritório já conta com 51 soluções de tecnologia. Mas, estamos constantemente em busca de novas soluções para tornar os serviços que oferecemos cada vez mais sofisticados, agregar valor aos nossos clientes e sanar dores internas identificadas na realização dos serviços jurídicos e administrativos do escritório.



Pitch Week TozziniFreire

Em 2021, realizamos o primeiro Pitch Week TozziniFreire.

O evento, que contou com mais de trinta empresas participantes, teve como objetivo a apresentação de soluções jurídicas pelas startups participantes aos advogados do escritório.

Foram selecionadas oito Legaltechs para *follow-up* após manifestação de interesse dos sócios e advogados de TozziniFreire.

TFMerge

Plataforma de compilação de documentos desenvolvida a partir de ideia trazida por advogados de TozziniFreire.

Em 2023, inauguramos uma ferramenta pensada especialmente para o dia a dia dos profissionais de TozziniFreire, o **TFMerge**.

Esse projeto foi criado ao identificarmos a necessidade de que nossos advogados tivessem à sua disposição um mecanismo para compilar toda documentação gerada durante os desdobramentos dos casos e após a sua conclusão.

Para atender a essa demanda, o **TFMerge** possibilita criar documentos a partir da compilação de PDFs, permitindo ainda que sejam adicionados capa, sumário e *bookmarks*, para que a navegação seja rápida e dinâmica.

Tudo isso de maneira segura e **em conformidade com nossas políticas de Privacidade e Proteção de Dados**.

inbound innovation

Esse é um exemplo claro de cultura de inovação: o projeto foi idealizado por uma advogada da área Empresarial que, ao acionar ThinkFuture, pôde acompanhar seu desenvolvimento e implementação.

Lançamento projeto TF/AILA

Diante da expansão e potencial de uso das tecnologias generativas, e a partir de uma força-tarefa composta por membros do ThinkFuture e do nosso Departamento de TI, iniciamos, em maio de 2023, o projeto piloto para desenvolvimento da plataforma batizada de TF/AILA, a ferramenta de IA Generativa de TozziniFreire com uso da tecnologia GPT, da OpenAI.

Com o objetivo de agilizar tarefas rotineiras, desenvolvemos uma plataforma interna e segura **para ajudar nossos colaboradores em tarefas repetitivas, manuais, com baixa complexidade e não-técnicas** – por exemplo: elaboração de e-mails sem consulta jurídica, pedido de sugestões de melhorias na redação de mensagens, resumo de textos, reformulação de frases, identificação de palavras-chave e criação de listas e tabelas.

Tornar mais eficiente o trabalho dos advogados e de todos os demais colaboradores do escritório.

A iniciativa, de caráter multidisciplinar, busca tornar mais eficiente o trabalho dos advogados e de todos os demais colaboradores do escritório, oferecendo suporte em tarefas cotidianas sem deixar de lado a sofisticação do trabalho intelectual dos seus profissionais.

Ferramenta de IA Generativa de TozziniFreire com uso da tecnologia GPT, da OpenAI.

O sistema opera sob **diretrizes rígidas de Segurança da Informação e Privacidade**, em observância ao alto padrão de TozziniFreire, e todas as respostas fornecidas podem ser avaliadas por usuários quanto à sua precisão, buscando refinar continuamente seu potencial.

Lançada em junho de 2023, a implementação da plataforma está começando por meio de grupos pilotos compostos por advogados e colaboradores das áreas administrativas selecionados conforme sua rotina e potencial de melhoria com o uso do TF/AILA.

Parcerias do Ecossistema de Inovação Jurídica

Aproximando nosso time próprio do ecossistema de inovação jurídica nacional e internacional, contamos com diversas parcerias. Entidades nacionais e internacionais referências na condução de iniciativas relacionadas à inovação no Direito e que se conectam diretamente com os objetivos de nosso programa, contribuem para o fortalecimento do pioneirismo e da liderança de TozziniFreire Advogados no ambiente de inovação brasileiro.

Workshops

Workshop de inovação AB2L e Associados

Novembro de 2019

Em 07 de novembro de 2019, na unidade Borges Lagoa, realizamos, em conjunto com a AB2L, o *workshop* "Redesenhando os Escritórios Jurídicos". O encontro reuniu 40 advogados para entender os problemas e aflições que impactam sua rotina. Através de debates e trocas de experiências, foram propostas soluções para redesenhar os escritórios e reinventar o Direito por meio de técnicas de Design Thinking e transformação cultural provocada pela adoção de novas tecnologias.

Workshop de Legal Design

2019, 2021 e 2022

Uma iniciativa periódica, promovemos *workshops* para treinar as competências de nossos advogados em relação à melhoria da comunicação com nossos clientes, e apresentamos novas técnicas de aplicação de Visual Law em seus trabalhos.

Workshop de Excel e Ciência de Dados

Maio de 2022

Em 10 de maio de 2022, realizamos o primeiro *workshop* de ciência de dados aplicada ao Direito para um grupo de advogados do escritório. Os participantes puderam aprender como aplicar a análise de dados em serviços jurídicos, fazendo melhor uso das ferramentas de gestão de planilhas.



Workshop de Design Thinking

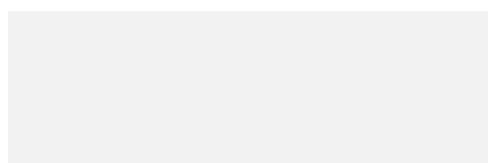
Abril de 2023

Conduzimos um *workshop* para apresentar a metodologia de Design Thinking e o seu potencial prático no dia a dia da advocacia. Por meio de desafios, os participantes tiveram que propor soluções rápidas e eficazes aos problemas debatidos. Ao final do encontro, os grupos criaram projetos de ideação de produtos ou serviços com o objetivo de resolver desafios enfrentados pelos profissionais do meio jurídico.



08

**ThinkFuture
em números e
reconhecimentos**



soluções avancadas



269

projetos

visual law



análise de dados,
BI e dashboards

31

projetos

transformação digital & legal ops



27

projetos



10

Smart Talks e
workshops

pesquisa & conteúdo



64

artigos e
publicações

em veículos de grande
circulação nacional e
internacional



49

participações em
eventos

sobre temas de direito,
inovação e tecnologia

5 anos de muito trabalho e dedicação para impulsionar o ThinkFuture e torná-lo uma referência na construção presente do futuro do Direito foram reconhecidos pelo mercado.

Tivemos o prazer de receber alguns dos principais prêmios e certificações destinados a iniciativas de inovação no meio jurídico.

prêmios e certificações



Prêmio Análise DNA + Fenalaw

Novembro de 2022

Conquistamos o 1º lugar do prêmio Análise DNA + Fenalaw na categoria "Inovação". O prêmio destaca iniciativas e projetos de escritórios de advocacia empresarial no Brasil, nas categorias: Gestão, Inovação, Tecnologia e Marketing.



Prêmio Future Law Awards

Abril de 2023

Nosso programa de inovação foi contemplado pelo Future Law Awards nas categorias Visual Law e Legal Operations.



ESCRITÓRIO 4.0

Certificação Escritório 4.0

Agosto de 2023

Ainda este ano, fomos certificados pela AB2L como Escritório 4.0. A certificação se baseia em três pilares da inovação jurídica: Pessoas (Cultura), Processos (Gestão) e Tecnologia.

Para **Patrícia Helena Martins**:

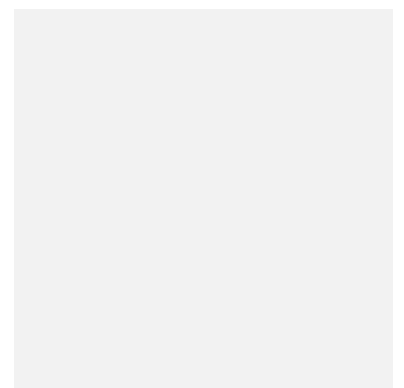
"O selo é motivo de grande orgulho e representa o compromisso do escritório em continuar investindo em práticas inovadoras que contribuam para o seu desenvolvimento e para o sucesso de nossos clientes."

No **Portal ThinkFuture**, espaço virtual do nosso programa, compilamos diversas informações sobre os núcleos de atuação, objetivos, principais atividades e outros detalhes de projetos e iniciativas. [Acesse aqui o nosso portal!](#)



09

**pensando
sobre ofuturo**



Continuaremos a pensar no futuro e contamos **com nossos profissionais e clientes** nessa jornada de **inovação**.

Vamos
juntos!

A **inovação** é o poderoso instrumento presente em nosso dia a dia é o nosso combustível que nos leva rumo a caminhos ainda não exploradas.

fazemos **inovação**
com **colaboração**

5 ANOS **THINK**
FUTURE

5 ANOS THINK
/ FUTURE

**Tozzini
Freire.**
ADVOGADOS

tozzinifreire.com.br

